

FONDAZIONE GRINS
GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABLE

GALLERIA UGO BASSI 1 – 40121 BOLOGNA

CF: 96548200581

FONDO DI DOTAZIONE EURO 240.000

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Cervellati Matteo	Presidente
Atella Vincenzo	
Billio Monica	
Cattaneo Cristina	
Jappelli Tullio	
Romano Marco	
Valbonesi Paola	
Giacò Bianca Maria	Consigliere nominato con Decreto MUR Prot. n. 1426 del 12 ottobre 2023

BOARD DI COORDINAMENTO SCIENTIFICO

Cervellati Matteo
Atella Vincenzo
Billio Monica
Cattaneo Cristina
Jappelli Tullio
Romano Marco
Valbonesi Paola
Bergantino Angela
Cellini Roberto
Frey Marco
Barone Guglielmo
Quatraro Francesco

COLLEGIO SINDACALE

Moscatelli Massimo	Presidente
Bonsangue Raffaella	Sindaco nominato con Decreto MUR Prot. n. 1426 del 12 ottobre 2023
Vitanza Donatella	

BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

INDICE

Stato Patrimoniale	pag.	3 - 4
Rendiconto Economico di Gestione	pag.	5 - 6
Nota Integrativa	pag.	7 – 21

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31/12/2025	31/12/2024
		Totali	Totali
A	CREDITO VERSO FONDATORI	0	150.000
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	Immobilizzazioni immateriali	2.558	3.781
II	Immobilizzazioni materiali	1.675	2.512
III	Immobilizzazioni finanziarie	2.800	2.800
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	7.033	9.093
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	Rimanenze	0	0
II	Crediti	119.272	11.455
	di cui esigibili entro l'esercizio	119.272	11.455
	di cui esigibili oltre l'esercizio	0	0
III	Attività finanziarie	1.500.000	1.500.000
IV	Disponibilità liquide	6.655.245	35.973.005
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	8.274.517	37.484.460
D	RATEI E RISCONTI	772	3.064
	TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)	8.282.322	37.646.617
PASSIVO		Al 31/12/2025	Al 31/12/2024
		Totali	Totali
A	PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo patrimoniale di dotazione	240.000	240.000
II	Patrimonio Vincolato	1.766.822	1.459.511
	1. Riserve statutarie	0	0
	2. Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.766.822	1.459.511
	3. riserve vincolate destinate da terzi	0	0
III	Patrimonio Libero (Fondo di gestione)	0	0
	1. Riserva ordinaria	0	0
	2. Avanzi/Disavanzi portati a nuovo	0	0
IV	Avanzo/Disavanzo di periodo	0	0
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.006.822	1.699.511

B	FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0
C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	8.581	5.415
D	DEBITI	6.266.843	35.935.359
	di cui esigibili entro l'esercizio	6.266.843	35.091.928
	di cui esigibili oltre l'esercizio	0	843.431
E	RATEI E RISCONTI	76	6.332
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	8.282.322	37.646.617

RENDICONTO ECONOMICO DI GESTIONE

		31/12/2025	31/12/2024
		Totali	Totali
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1. Apporti dei fondatori	292.689	203.660
	2. Proventi da contratti e convenzioni con enti pubblici	0	0
	3. Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
	4. Contributi da enti pubblici MUR	1.126.612	439.207
	5. Contributi da soggetti privati	0	0
	6. Erogazioni liberali	0	0
	7. Altri ricavi e proventi	1	3
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.419.303	642.870
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6. Per materie prime, suss. di consumo e merci	155	0
	7. Per servizi	1.151.785	418.555
	8. Per godimento beni di terzi	20.496	20.496
	9. Per il personale		
	a) salari e stipendi	157.180	130.620
	b) oneri sociali	66.832	59.104
	c) trattamento di fine rapporto	9.291	9.325
	d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
	e) altri costi	793	204
	Totale	234.095	199.253
	10. Ammortamenti e svalutazioni		
	a) ammortamento immob.ni immateriali	1.737	1.737
	b) ammortamento immob.ni materiali	837	837
	c) altre svalutazioni immobilizzazioni	0	0
	d) svalutazione crediti attivo circolante	0	0
	Totale	2.574	2.574
	11. Variazioni rimanenze mat. prime, consumo, merci	0	0
	12. Accantonamento per rischi	0	0
	13. Altri accantonamenti	0	0
	14. Oneri diversi di gestione	3.614	12.922
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.412.719	653.800
	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	6.584	(10.930)

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
	15. Proventi da partecipazioni	0	0
	16. Altri proventi finanziari:	3.088	18.791
	17. Interessi ed altri oneri finanziari	(439)	(581)
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.649	18.210
D	Rettifiche valore di attività e passiv. finanz.		
	18. Rivalutazioni	0	0
	19. Svalutazioni	0	0
	TOTALE RETTIFICHE	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+E)	9.233	7.280
	22 Imposte sul reddito	9.233	7.280
	a: imposte correnti	9.233	7.280
	b: imposte differite	0	0
	23 Avanzo / disavanzo di gestione	0	0

NOTA INTEGRATIVA

1) PREMESSA

Gentili Signori,

insieme con il **Bilancio** chiuso al **31/12/2025**, composto di Stato Patrimoniale e Rendiconto Economico di Gestione, Vi sottoponiamo la presente Nota integrativa, la quale costituisce parte integrante del Bilancio consuntivo chiuso al 31/12/2025 di **Fondazione Grins – GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABLE** (di seguito anche sinteticamente “**Grins**”).

Si premette che, sotto il profilo contabile, la Fondazione tiene una contabilità ordinaria in relazione all’attività complessivamente svolta, secondo il metodo della partita doppia, utilizzando il libro giornale, nel quale vengono annotate, cronologicamente, tutte le operazioni effettuate, secondo regole cronologiche di ordinata contabilità, in ossequio al principio della competenza economica. Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l’obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione ed il risultato economico dell’esercizio.

Si espone, peraltro, che la Fondazione non è soggetta a vincoli particolari circa le modalità di redazione del bilancio, non sussistendo allo stato attuale alcuna specifica normativa in materia, con specifico riferimento alla casistica giuridica in esame.

Ciò premesso, si è redatto il presente bilancio d’esercizio composto di:

- i. Stato Patrimoniale;**
- ii. Rendiconto Economico di Gestione;**
- iii. Nota Integrativa.**

Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Economico di Gestione è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, adattato per talune specifiche voci in modo da tener conto della realtà specifica oggetto di indagine, ed integrato da alcune voci peculiari del bilancio proprio degli enti del terzo settore ex decreto MLPS 05/03/2020.

La Nota Integrativa, redatta ai sensi dell’art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Il Bilancio d’esercizio, così come la presente Nota Integrativa, sono stati redatti in unità di Euro utilizzando il metodo dell’arrotondamento, secondo quanto disposto dal Codice Civile.

2) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE, LE FINALITÀ E MISSIONE PERSEGUITA

Prima di passare all'esame delle specifiche voci di natura patrimoniale ed economica che compongono il Bilancio consuntivo d'esercizio chiuso al 31/12/2025, pare utile esporre alcune informazioni di carattere generale sulla Fondazione GRINS ed i relativi scopi istituzionali.

❖ INFORMAZIONI GENERALI

Si premette che la **Fondazione GRINS**, è stata costituita in data 23 settembre 2022, a rogito della dott.ssa Rita Merone, notaio in Bologna (atto repertorio n. 64.010; Raccolta 32.175) registrato presso Agenzia delle Entrate, ufficio di Bologna in data 23.9.2022 al n.ro 46061 serie 1T.

In data 27 ottobre 2022 è stata inoltre disposta l'iscrizione della Fondazione al Registro delle Persone Giuridiche tenuto dalla Prefettura di Bologna al n. 771 pag. 160 vol. 5.

Dal punto di vista civilistico la Fondazione si qualifica quale ente di diritto privato, con fini ideali, senza finalità di lucro, che persegue esclusivamente finalità di preminente interesse generale.

La **Fondazione GRINS** si qualifica inoltre "**Fondazione riconosciuta**" ai sensi e per gli effetti degli artt. 14 ss c.c., avendo ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica presso la Regione Emilia-Romagna.

❖ FINALITÀ ISTITUZIONALI E SCOPO

La Fondazione, come previsto dal proprio statuto, persegue esclusivamente, senza fini di lucro, finalità di preminente interesse generale, ed è costituita dai Fondatori quale Ente strumentale allo scopo di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica sulla tematica della sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori, adottando un approccio multidisciplinare, olistico e di *problem solving* basato sull'eccellenza scientifica.

Nel quadro di una complessiva finalità orientata al bene comune, opera in qualità di HUB per la gestione del progetto "GRINS - *Growing Resilient, Inclusive and Sustainable*", finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) nell'ambito della Missione 4 Componente 2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Investimento 1.3 - Creazione di "Partenariati allargati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base".

Il progetto si focalizza sullo sviluppo di una piattaforma on line per il trasferimento della conoscenza e l'analisi statistica di dati per una vasta gamma di applicazioni, che offrirà strumenti a supporto della ricerca fondamentale e applicata per le imprese e le famiglie e per l'analisi e la valutazione delle politiche dell'azione delle pubbliche amministrazioni per favorire una crescita resiliente, inclusiva e sostenibile.

Per il raggiungimento delle proprie finalità istituzionali, anche oltre la durata del citato Progetto GRINS, la

Fondazione svolge attività finalizzate allo sviluppo della piattaforma, coordinando attività di misurazione e analisi multidisciplinare delle condizioni socio-economiche degli attori del sistema economico, al fine di promuovere il *public engagement* e la progettazione e implementazione di strategie e politiche in ambiti che possono comprendere l'istruzione, il lavoro, la sostenibilità delle famiglie, delle imprese e dei territori, i servizi pubblici, l'assistenza sanitaria, la transizione verde e digitale, la mobilità, la resilienza dei territori, la finanza, i divari territoriali.

❖ MODIFICA DELLO STATUTO

Il Decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito con modificazioni dalla Legge 21 aprile 2023, n. 41, prevede all'articolo 27, comma 1, che *“Al fine di promuovere il miglior coordinamento nella realizzazione degli interventi di competenza del Ministero dell'università e della ricerca relativi alla Missione 4, Componente 2, del PNRR, nonché del relativo PNC, i soggetti a partecipazione pubblica appositamente costituiti a tal fine assicurano l'integrazione dei propri organi statutari di gestione e controllo con uno o più rappresentanti designati dal Ministero nonché, su indicazione di quest'ultimo, di ulteriori Ministeri, in ragione del tema oggetto della ricerca finanziata.”*.

Al fine di procedere all'attuazione della predetta disposizione normativa, con decreto del Ministro dell'università e della ricerca, prot. Mur n. 1426 del 12 ottobre 2023, si è proceduto alla designazione dei rappresentanti del Ministero incaricati di integrare gli organi di gestione e controllo dei soggetti a partecipazione pubblica nelle persone della dott.ssa Bianca Maria Giacò in qualità di membro dell'organo di gestione e della dott.ssa Raffaella Bonsangue in qualità di membro dell'organo di controllo.

Per effetto delle suddette nomine, con verbale del 23 maggio 2024 redatto dinanzi al notaio dott.ssa Rita Merone i Fondatori hanno provveduto alla modifica dello statuto e alla nomina del nuovo Organo Amministrativo (8 membri di cui uno di nomina del Ministero) e del nuovo Organo di Controllo Collegiale (5 di cui due Sindaci Supplenti e un Sindaco Effettivo di nomina del Ministero) prevedendo l'efficacia della modifica all'esito dell'approvazione della stessa da parte della Prefettura di Bologna.

La modifica dello statuto ha avuto efficacia dal 17 luglio 2024.

❖ NOMINA BOARD DI COORDINAMENTO DEGLI SPOKE

Delibera del Cda della Fondazione GRINS del 28.05.2024 con la nomina dei membri del *board* e il relativo compenso.

Trattasi di un *board* di coordinamento scientifico previsto all'art. 17.7, lett. a, dello Statuto della Fondazione Grins che ha il compito di:

i) monitorare la corretta implementazione del piano di attività;

ii) monitorare il raggiungimento degli obiettivi, dei target e delle milestones;

iii) promuovere la cooperazione tra SPOKE;

iv) monitorare e favorire il contributo degli SPOKE alla realizzazione e sviluppo dei contenuti e servizi della piattaforma in coordinamento e su indicazioni dei gruppi di lavoro dello SPOKE 0.

3) DATI SUI FONDATORI e PARTECIPANTI; INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE ALLA VITA ISTITUZIONALE DELL'ENTE

La **Fondazione GRINS** si costituisce quale Fondazione di Partecipazione.

Fondamentale è il ruolo dei **fondatori e partecipanti**, i quali hanno deciso di impegnarsi stabilmente, nell'ambito precipuo di intervento della Fondazione.

Fondamentale potrà essere in futuro l'apporto di tutti coloro che vorranno concorrere fattivamente al perseguimento ed al sostegno delle finalità istituzionali della Fondazione.

Ai fondatori è attribuibile il merito di avere promosso la costituzione della Fondazione, con impegno anche economico significativo, mediante l'apporto economico di complessivi € 240.000,00 al Fondo di dotazione deliberato in sede di costituzione della Fondazione, utile ad assicurare la stabilità nel tempo dei fini perseguiti.

Sono, a tutt'oggi, **Fondatori** della Fondazione di cui all'atto del 23.9.2022:

1. Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
2. Politecnico di Milano
3. Università degli Studi di Napoli Federico II
4. Università degli Studi di Padova
5. Università Ca' Foscari Venezia
6. Università degli Studi di Roma Tor Vergata
7. Università degli Studi di Cagliari
8. Università degli Studi di Palermo
9. Cineca Consorzio Interuniversitario
10. Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici
11. Istituto Einaudi per l'economia e la Finanza-Einaudi Institute For Economics and Finance
12. Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna
13. Università Commerciale Luigi Bocconi
14. Università degli Studi di Bari Aldo Moro

15. Università degli Studi di Bergamo
16. Università degli Studi di Catania
17. Università degli Studi di Torino
18. Prometeia Spa
19. Ania-Associazione Nazionale Tra Le Imprese Assicuratrici
20. Crif S.p.A. (adesione alla Fondazione con atto del 22.11.2022)
21. Exprivia S.p.A. (adesione alla Fondazione con atto del 6.12.2022)
22. Intesa San Paolo S.p.A. (adesione alla Fondazione con atto del 4.11.2022)
23. Poste Italiane S.p.A. (atto di adesione alla Fondazione con atto del 29.11.2022)
24. Unipol Assicurazione S.p.A. (adesione alla Fondazione con atto del 7.12.2022 con denominazione Unipolsai S.p.A, successivamente modificata con comunicazione del 13.01.2025)

4) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Nella redazione del Bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- i. la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;*
- ii. si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;*
- iii. con specifico riferimento agli elementi economici positivi di fonte non corrispettiva, derivante quindi essenzialmente da atti di liberalità, si è tenuto prudentemente conto, ove necessario, delle somme effettivamente incassate;*
- iv. si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;*
- v. non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.*

Di seguito sono illustrati, ai sensi dell'art. 2427 c.1 n.1 del Codice Civile, i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 c.c..

Più in dettaglio si precisa quanto segue:

- ❖ IMMOBILIZZAZIONI: Sono iscritti al costo di acquisto e ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.
- ❖ CREDITI: i crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo.
- ❖ DISPONIBILITÀ LIQUIDE: le disponibilità liquide sono iscritte al valore di nominale.
- ❖ PATRIMONIO NETTO: le voci sono esposte in Bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35.

- ❖ DEBITI: i debiti sono iscritti per il loro valore nominale.
- ❖ FONDI TFR: iscritti secondo il principio di competenza
- ❖ RATEI E RISCONTI: sono determinati secondo il principio di competenza temporale.
- ❖ PROVENTI ED ONERI: proventi e oneri di gestione sono rilevati secondo i principi della competenza economica e della prudenza.

5) COMPOSIZIONE MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

❖ Immobilizzazioni Immateriali

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 si rilevano immobilizzazioni immateriali composte dalla capitalizzazione dei costi di costituzione della Fondazione e dall'acquisto delle licenze software per i computer.

Si segnala che le immobilizzazioni sono esposte al netto dei relativi fondi rettificativi così come indicato dal novellato art. 2435-bis Codice Civile e che le tabelle della Nota Integrativa forniscono gli elementi utili per la comparazione delle voci:

Descrizione voce	31/12/2025
Valore storico costi di impianto	7.654
Ammortamenti (diretti)	-6.124
TOTALE	1.530

Descrizione voce	31/12/2025
Valore storico software	1.543
Ammortamenti (diretti)	-515
TOTALE	1.028

❖ Immobilizzazioni Materiali

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 si rilevano immobilizzazioni materiali composte dall'allestimento di due postazioni di lavoro rappresentate da acquisto computer.

Descrizione voce	31/12/2025
Valore storico	4.187
Fondo ammortamento	-2.512
TOTALE	1.675

❖ **Immobilizzazioni Finanziarie**

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 si rilevano depositi cauzionali su contratto di *coworking* per € 2.800 relativamente agli spazi utilizzati in Galleria Ugo Bassi n. 1 a Bologna.

6) COMPOSIZIONE E VARIAZIONI DELLE VOCI LIQUIDITÀ, CREDITI, DEBITI❖ **Attivo circolante**

DESCRIZIONE	31/12/2025
Immobilizzazioni finanziarie non costituenti immobilizzazione	1.500.000
Disponibilità liquide	6.655.245
Crediti verso Ministero per fondi da liquidare	111.668
Acconti IRAP	7.604
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	8.274.517

Con specifico riferimento all'attivo circolante si espone che il relativo ammontare è esclusivamente riferito a:

(i) **Titoli** rappresentati come segue:

- *Fondi ordinari Amundi Risparmio Garantito 18 Mesi Due IT0005608432* per € 1.300.000,00 con scadenza 28.4.2026
- *Fondi ordinari Amundi Obbligazionario Breve Termine Cld IT0005028680* per € 200.000,00 liquidabili in 4 giorni lavorativi

(ii) **Disponibilità liquide**, date dal saldo attivo dei conti correnti bancari alla data di chiusura dell'esercizio relativo all'anno 2025 di cui:

Conto corrente n.ro 0000057994208 tenuto presso Credit Agricole filiale di Bologna saldo per € 5.688.572

Conto correnten.ro 0000058006635 tenuto presso Credit Agricole filiale di Bologna saldo per € 36.417

Conto corrente n.ro 0000058006534 tenuto presso Credit Agricole filiale di Bologna saldo per € 930.256

Con Atto di obbligo del 16.12.2022 al punto 8, in ottemperanza al Decreto Direttoriale n.ro 341 del 15.3.2022,

la Fondazione ha comunicato di voler ricevere gli **accrediti relativi all'erogazione delle agevolazioni** sul conto corrente ordinario IBAN: IT46W0623002402000057994208 acceso presso Credit Agricole Italia S.p.A. filiale di Bologna Sede.

Sul conto corrente n.ro 0000578006635 sono state destinate le somme versate dal Fondatori a titolo di **Fondo di Dotazione**, mentre sul conto corrente n.ro 0000058006534 sono state destinate le somme versate a titolo di **Fondo di Gestione**.

(iii) **Crediti tributari**: trattasi dell'acconto IRAP versato per imposta 2025

(iv) **Crediti verso MINISTERO**: trattasi del credito vantato verso il Ministero per i fondi PNRR che verranno erogati nel corso del 2026 in relazione alle spese rendicontate al 31.12.2025

❖ **DEBITI**

I Debiti al 31/12/2025 ammontano a complessivi euro 6.266.843 e sono costituiti da

DESCRIZIONE	31/12/2025	Di cui a medio lungo termine
Fondi PNRR per SPOKE da versare	5.881.273	
Debiti vs fornitori	142.772	
Debiti tributari	62.831	
Debiti verso istituti di previdenza	53.538	
Debiti verso dipendenti	22.069	
Debiti verso amministratori	63.322	
Debito verso F.do gestione Previdenziale	6.925	
Debiti v/Board coordinamento	27.734	
Debiti verso dipendenti per oneri differiti	6.379	
TOTALE DEBITI	6.266.843	0

In data 22.12.2022 il Presidente del CDA della GRINS ha richiesto al Segretariato Generale della direzione Generale della Ricerca l'erogazione dell'anticipazione del 10% dell'agevolazione totale riportata in atto d'obbligo, pari alla somma di € 11.590.000.

A seguito di richiesta, in data 8.2.2023 il Ministero ha versato sul conto corrente di gestione della Fondazione (conto corrente n.ro 57994208 Credit Agricole) la somma di € 11.590.000.

Il suddetto importo è stato imputato quanto ad € 150.000 a titolo di contributo a favore della Fondazione GRINS, quanto ad € 8.728.347 a titolo di contributo a favore degli SPOKE e quanto ad € 2.711.653 a titolo di Fondi del PNRR in quota indivisa all'HUB da redistribuire successivamente in base alla valutazione di progetti

di valore trasversale accettati dal CDA.

In data 26 settembre 2023, il Ministero, a fronte della relativa richiesta da parte del Presidente del CDA, ha versato sul conto corrente di gestione della Fondazione (conto corrente n.ro 57994208 Credit Agricole) la somma di € 23.180.000, somma pari al 20% del finanziamento complessivo.

Il suddetto importo è stato imputato quanto ad € 300.000 a titolo di contributo a favore della Fondazione Grins, quanto ad € 17.471.205 a titolo di contributo a favore degli SPOKE e quanto ad € 5.408.795 a titolo di Fondi del PNRR in quota indivisa all'HUB da redistribuire successivamente in base alla valutazione di progetti di valore trasversale accettati dal CDA.

Nel corso del mese di settembre 2024 una parte della quota indivisa pari all'importo complessivo di € 8.120.448 è stata assegnata agli SPOKE per la somma di € 7.331.411.

In data 11 novembre 2024, il Ministero, a fronte della relativa richiesta da parte del Presidente del CDA, ha versato sul conto corrente di gestione della Fondazione (conto corrente n.ro 57994208 Credit Agricole) la somma di € 35.284.520 somma pari al 30,44% del finanziamento complessivo.

Il suddetto importo è stato imputato quanto ad € 456.659 a titolo di contributo a favore della Fondazione Grins, quanto ad € 34.775.581 a titolo di contributo a favore degli SPOKE e quanto ad € 52.280 a titolo di Fondi del PNRR in quota indivisa all'HUB da redistribuire successivamente in base alla valutazione di progetti di valore trasversale accettati dal CDA.

In data 15 aprile 2025, il Ministero, a fronte della relativa richiesta da parte del Presidente del CDA, ha versato sul conto corrente di gestione della Fondazione (conto corrente n.ro 57994208 Credit Agricole) la somma di € 11.451.860 somma pari al 9,88% del finanziamento complessivo.

Il suddetto importo è stato imputato a titolo di contributo a favore degli SPOKE. Per € 11.587.005 utilizzando una parte che nelle erogazioni precedenti era stata assegnata all'HUB (€ 135.146).

In data 30 giugno 2025, il Ministero, a fronte della relativa richiesta da parte del Presidente del CDA, ha versato sul conto corrente di gestione della Fondazione (conto corrente n.ro 57994208 Credit Agricole) la somma di € 4.763.620 somma pari al 4,11% del finanziamento complessivo.

Il suddetto importo è stato imputato quanto ad € 94.261 a titolo di contributo a favore della Fondazione Grins, quanto ad € 4.669.359 a titolo di contributo a favore degli SPOKE.

In data 16 dicembre 2025, il Ministero, a fronte della relativa richiesta da parte del Presidente del CDA, ha versato sul conto corrente di gestione della Fondazione (conto corrente n.ro 57994208 Credit Agricole) la somma di € 6.000.000 somma pari al 5,18% del finanziamento complessivo.

Il suddetto importo è stato imputato quanto ad € 118.727 a titolo di contributo a favore della Fondazione Grins, quanto ad € 5.881.273 a titolo di contributo a favore degli SPOKE.

Alla data del 31.12.2025 i contributi a favore degli SPOKE ammontano a quanto segue:

	primo ant. 10%	secondo ant. 20% sett 23	INTEGRAZ bac+Spoke 1	terzo antic- 30,44%	quarto ant. 9,88%	quinto e sesto ant- 4,11%
TOTALE RICEVUTO DAL MUR	11.590.000,00 €	23.180.000,00 €		35.284.520,18 €	11.451.859,52 €	4.763.620,30 €
distribuzione						
UNIBO-SPOKE 0	1.342.636,31	2.686.941,55	1.818.305,01	5.886.845,67	2.277.959,67	818.968,11
UNIBO - SPOKE 2	668.050,93	1.344.834,68	376.500,00	2.204.615,04	419.555,78	293.016,07
BOCCONI-SPOKE 1	812.275,03	1.624.550,06	60.000,00	2.449.322,75	893.797,32	341.314,16
UNINA-SPOKE 3	1.047.880,90	2.095.761,81	750.000,00	4.294.337,85	1.274.720,71	553.045,25
UNIVE-SPOKE 4	1.090.824,49	2.181.648,98	984.806,24	4.132.858,33	1.560.771,76	581.578,47
UNITO_SPOKE 5	932.232,87	1.869.472,55	819.756,75	3.683.149,76	1.134.175,80	493.202,87
UNIPD_SPOKE 6	862.427,47	1.724.405,51	1.101.000,00	4.336.951,38	1.404.254,37	551.077,85
UNIBA_SPOKE 7	933.474,03	1.866.498,62	749.043,34	3.823.337,29	1.270.827,71	505.148,59
UNICT_SPOKE 8	1.038.545,42	2.077.090,83	672.000,00	3.964.163,36	1.350.942,05	532.007,50
tot distribuito a spokes	8.728.347,45	17.471.204,59	7.331.411,34	34.775.581,43	11.587.005,17	4.669.358,87

Si evidenzia che l'ultimo acconto ricevuto in data 16 dicembre 2025 è stato versato agli SPOKE nel corso dell'anno 2026.

Nel corso dell'anno 2025 l'intera quota indivisa, accantonata al 2024, per l'importo complessivo di € 843.431 è stata assegnata in parte all'HUB e in parte ai *partner* che avessero presentato domanda di rifinanziamento per progetti specifici, subordinatamente all'approvazione del CDA.

In particolare, nel conto “*Fondi PNRR in quota indivisa*” erano allocate le somme erogate dal Ministero a titolo di acconto (60,44%) calcolate sulla quota indivisa assegnata all'HUB da redistribuire successivamente in base alla valutazione di progetti di valore trasversale accettati dal CDA.

Nell'ambito delle riunioni del 28.3.2025 e del successivo 16.12.2025 il CDA ha distribuito le suddette somme per progetti e attività di interesse trasversale al consorzio.

I debiti verso fornitori sono rappresentati interamente da “*Fatture da Ricevere*”. Trattasi di competenze relative all'anno 2025 documentate da fattura emesse nel 2026. Il debito è al lordo di IVA e di ritenuta d'acconto (qualora prevista per i professionisti):

Debito verso Avv Claudio di Cocco per € 11.666

Debito verso la Ria Grant Thornton SPA per € 5.710

Debito verso dott. Stefano d'Orsi per € 16.629

Debito verso avv Francesco di Tano per € 7.708

Debito verso Studio Monti per € 1.142

Debito verso dott Massimo Moscatelli per € 19.032

Debito verso avv Fabio Accardi per 1.586

Debito verso CAIRORCS MEDIA SPA per € 18.300

Debito verso ADN KRONOS SPA per € 61.000

I debiti tributari al 31.12.2025 per € 14.998 sono rappresentate dalle ritenute su lavoro dipendente, per € 3.200, ritenute su compensi erogati a lavoratori autonomi, € 35.400 ritenute sui compensi per gli amministratori

e sui compensi *board* coordinamento SPOKE il cui versamento è stato effettuato a gennaio e febbraio 2026, infine € 9.233 per accantonamento imposte (IRAP) anno 2025.

I debiti verso gli istituti previdenziali riguardano quanto ad € 23.182 i contributi relativi ai compensi dovuti all'Organo Amministrativo, € 9.860 per contributi relativi ai compensi dovuto al *board* di coordinamento il cui pagamento è stato effettuato a gennaio 2026. La restante somma riguarda gli oneri contributivi per i dipendenti.

7) COMPOSIZIONE DELLE VOCI «RATEI E RISCONTI ATTIVI» E «RATEI E RISCONTI PASSIVI»

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 si riscontrano “*Risconti attivi*” per € 772,00: trattasi di spese (servizio di *coworking*) di competenza 2026 e “*Ratei passivi*” per € 75,60 rappresentati da bolli bancari pagati nel 2026, ma di competenza dell'esercizio precedente.

8) MOVIMENTAZIONI DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

❖ Patrimonio netto

Il Patrimonio netto al 31/12/2025 ammonta a complessivi **euro 2.006.822** ed è costituito da:

DESCRIZIONE	31/12/2025
Fondo di dotazione	240.000
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.766.822
Totale Patrimonio Netto	2.006.822

Il **Fondo di dotazione** è pari a euro 240.000, vincolato affinché sia assicurata la necessaria garanzia patrimoniale verso i terzi creditori, utile anche ai fini del riconoscimento della personalità giuridica, ai sensi di legge.

La Fondazione GRINS è un Ente non *Profit* che non ha acquisito la qualifica di Ente del Terzo Settore (ETS) di cui al Dlgs n. 117/2017, ciò nonostante, al fine di assicurare l'esigenza primaria di massima trasparenza della Fondazione il bilancio è redatto seguendo schemi di bilancio riportati nel Decreto Ministeriale n. 39 del 5 marzo 2020 denominato “*Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore*”.

L'OIC n. 35 “*Principio Contabile ETS*” che regola i principi di redazione del bilancio per gli Enti del Terzo Settore, prevede al paragrafo 18 la possibilità per gli *Enti no Profit* di vincolare parte delle risorse ricevute a progetti specifici e di rilevare l'accantonamento nella voce aggiunta in base a quanto disposto dal decreto ministeriale del 5 marzo 2020 nel rendiconto gestionale.

Nell'ambito di un'apposita delibera, il CDA – in data 17.5.2023 -ha deliberato di vincolare parte del fondo di gestione ricevuto nel corso dell'esercizio 2022, per la somma di € 597.276, all'esercizio 2023, trattandosi del

primo anno in cui la Fondazione ha intrapreso l'attività per cui è stata costituita.

L'accantonamento è stato imputato alla Voce “**Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali**” del Patrimonio.

Per l'anno 2025 l'assemblea dei Fondatori ha deliberato all'unanimità una contribuzione al Fondo di gestione di € 25.000 pro capite pari a quella prevista per gli anni precedenti.

Nel corso dell'anno 2025 il Conto “*Riserve Vincolate per decisione degli organi istituzionali*” è stato utilizzato quanto ad € 292.689 per la copertura delle spese di gestione dell'anno 2025 non assorbite dai contributi del Ministero.

9) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione stante la natura della Fondazione è pari alla somma degli apporti effettuati dai fondatori per la gestione della fondazione e dai contributi del Ministero.

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31.12.2025 la Fondazione ha provveduto a rendicontare al Ministero costi della struttura per € 1.126.612.

Gli apporti effettuati dai fondatori sono stati appostati tra il valore della produzione nella misura pari al totale dei costi che non trovano copertura nei contributi erogati dal Ministero nonché negli interessi attivi maturati sui titoli che la Fondazione ha investito.

10) COSTI E ONERI DELL'ATTIVITA'

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati sostenuti costi per le attività direttamente collegabili al progetto istituzionale della Fondazione, ed assumono un importo di complessivi euro 1.412.719

Tra i costi si annoverano:

DESCRIZIONE	31/12/2025
Acquisto materie prime (cancelleria)	155
Acquisizione di servizi	1.151.785
Godimento beni terzi (servizio di coworking)	20.496
Costo del personale	234.095
Ammortamenti	2.574
Oneri diversi di gestione	3.614
Totale Costi della produzione	1.412.719

Sono stati allocati nella voce “*Acquisizione di servizi*”, tra gli altri, i compensi al Consiglio di amministrazione, al *board* di coordinamento degli SPOKE, al Collegio Sindacale, alla Società di Revisione, i compensi erogati per la redazione del MOG, i compensi al DPO, il costo “*Breeding* e piattaforma WEB” e il compenso per la consulenza in materia di proprietà intellettuale.

11) NUMERO DEI DIPENDENTI

La Fondazione al 31/12/2025 ha in essere due contratti di lavoro dipendente.

12) IMPORTO DEI COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Con delibera del 23.5.2024, i Fondatori hanno attribuito per l'anno 2025 i Compensi all'Organo Amministrativo.

Pertanto, al 31.12.2025 i compensi dovuti agli Organi della Fondazione sono i seguenti:

- CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE Compensi per 104.400 oltre contributi (€ 15.416) per un totale di € 119.816
- COLLEGIO SINDACALE compenso lordo per € 39.333

13) ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2025 costituisce il terzo anno di gestione della Fondazione ed è in conclusione il progetto finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) nell'ambito della Missione 4 Componente 2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Investimento 1.3 - Creazione di “*Partenariati allargati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base*”.

L'attività della Fondazione ha visto un intensificarsi di attività e azioni dirette al coordinamento del consorzio, al monitoraggio dell'andamento complessivo della gestione finanziaria e al generale e trasversale supporto all'attività dei *partner* di progetto.

Per l'anno 2025 vi è stato un incremento delle attività della Fondazione derivante dall'avvio della piena operatività del progetto PNRR finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR).

In particolare, si sono resi necessari una serie di servizi di natura tecnica e trasversale per diverse azioni, tra cui:

- 1) *il rafforzamento dello sviluppo tecnologico della piattaforma Amelia (output finale di progetto),*
- 2) *il potenziamento delle attività di comunicazione ai diversi target group e stakeholder istituzionali dei risultati finali di progetto,*
- 3) *il disegno delle direttrici di sviluppo commerciale della Fondazione, anche in vista del termine del finanziamento PNRR.*

Secondo quanto previsto nel Decreto di Concessione 0001558 del 10.11.2022 (allegato C) del Ministero dell'Università e della Ricerca, al 31.12.2025 sono state erogate somme per € 92.270.000,00 pari al 79.61% dell'agevolazione concessa (€ 115.900.000), destinando direttamente agli SPOKE un importo pari al 79.61% delle somme loro assegnate.

14) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E LE PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Per quanto concerne l'attività di verifica e trasmissione al MUR della rendicontazione delle attività svolte dagli SPOKE e loro affiliati (art 2.2 Statuto della Fondazione Grins), la Fondazione è impegnata in un costante lavoro di monitoraggio della spesa, rendicontazione al Ministero, analisi dei costi ammessi dai soggetti dediti al controllo della spesa (INVITALIA e DG dell'Unità di Missione del MUR) e supporto ai Partners/Fondatori al fine di assicurare l'adempimento delle previsioni dell'Avviso.

In data 04.05.2026, contestualmente alla redazione della presente relazione, i dati di *spesa rendicontata* dell'iniziativa GRINS risultavano come dettagliato nel prospetto che segue:

SOGGETTO	IMPORTO AMMESSO AL MARZO 2026	IMPORTO RENDICONTATO AL 30 APRILE 2026	TOTALE
Associazione Nazionale fra le Imprese Assicuratrici - ANIA	424.403,43 €	12.051,58 €	436.455,01 €
Centro Studi delle Camere di Commercio "Guglielmo Tagliacarne" S.C.R.L.	221.645,56 €		221.645,56 €
CINECA	1.225.328,20 €		1.225.328,20 €
CRIF S.p.A.	369.094,80 €		369.094,80 €
Exprivia S.p.A.	1.358.290,23 €	102.923,34 €	1.461.213,57 €
Exprivia SPA	1.497.532,12 €		1.497.532,12 €
Fondazione Centro Euro Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici - CMCC	1.710.732,44 €	25.329,81 €	1.736.062,25 €
Fondazione Growing Resilient Inclusive and Sustainable - GRINS	2.169.352,56 €	40.727,58 €	2.210.080,14 €
Fondazione Istituto Einaudi per l'Economia e la Finanza	441.359,65 €	5.106,00 €	446.465,65 €
Intesa Sanpaolo Innovation Center S.p.A.	151.958,82 €	18.834,00 €	170.792,82 €
Intesa SanPaolo S.P.A.	361.618,89 €	18.645,31 €	380.264,20 €
Leithà S.R.L.	170.157,45 €		170.157,45 €
Politecnico di Milano - POLIMI	5.108.536,74 €	306.916,37 €	5.415.453,11 €
Prometeia S.p.A.	1.436.578,48 €		1.436.578,48 €
Scuola Superiore "Sant'Anna" di Pisa	2.665.752,95 €	50.310,13 €	2.716.063,08 €
Studi e Ricerche per il Mezzogiorno - SRM	392.370,56 €	54.489,48 €	446.860,04 €
Università Ca' Foscari - UNIVE	7.948.645,27 €	27.376,10 €	7.976.021,37 €
Università Commerciale "Luigi Bocconi" - UniBocconi	3.734.814,28 €	10.880,15 €	3.745.694,43 €
Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"	7.687.873,80 €	1.506.099,66 €	9.193.973,46 €
Università degli Studi di Bergamo - UniBg	2.750.925,14 €	381.714,56 €	3.132.639,70 €
Università Degli Studi Di Cagliari - UniCA	4.739.805,46 €	217.189,19 €	4.956.994,65 €
Università degli Studi di Catania - UNICT	7.874.795,48 €	388.041,61 €	8.262.837,09 €
Università degli Studi di Napoli "Federico II" - UNINA	12.507.087,80 €	390.527,69 €	12.897.615,49 €
Università degli Studi di Padova - UniPD	9.484.875,14 €	1.903.345,63 €	11.388.220,77 €
Università degli Studi di Palermo - UNIPA	4.907.068,91 €	74.056,74 €	4.981.125,65 €
Università degli Studi di ROMA "Tor Vergata" - UNIROMA2	5.133.726,48 €	463.184,86 €	5.596.911,34 €
Università degli Studi di Torino - UNITO	8.912.953,10 €	134.990,34 €	9.047.943,44 €
Università di Bologna "Alma Mater Studiorum" - UNIBO	18.950.704,18 €	92.870,88 €	19.043.575,06 €
Totale complessivo	114.337.987,92 €	6.225.611,01 €	120.563.598,93 €

Alla data di redazione del presente bilancio l'HUB ha interamente versato agli SPOKE le anticipazioni erogate

fino al 31.12.2025 dal Ministero nella misura del 79.61%, fatta eccezione per l'Università di Bari che, sullo Spoke 7, a causa di una sensibile sotto-rendicontazione delle proprie spese, ha visto sospesa l'attività di erogazione delle anticipazioni da parte dell'Hub. La quota sospesa di anticipazione di € 306.641,25 verrà erogata dall'Hub all'Università di Bari non appena la percentuale di rendicontazione del partner uscirà dalla soglia critica, e dunque sulla base del rendiconto del 30.04.2026.

Come previsto all'art 5 dell'allegato D del decreto di Concessione, la procedura di erogazione delle agevolazioni è espletata ai sensi del decreto ministeriale n. 1314 del 14 dicembre 2021 e ss.mm.ii. ed in coerenza con il Cronoprogramma di attuazione e Piano dei pagamenti di cui all'Allegato C del decreto.

La Fondazione, in osservanza dell'art. 5 comma 2 del Disciplinare allegato al decreto di concessione Prot. 1558 dell'11.10.2022, ha erogato l'agevolazione sopra richiamata (pari al 79.61% dell'importo previsto nel decreto) agli SPOKE come da accordi HUB-SPOKE. L'agevolazione viene girata agli SPOKE solo in presenza di uno strumento fornito a garanzia dallo Stato Membro o da garanzia fornita da una banca o da qualunque altro istituto finanziario.

Il MUR, in base al conseguimento degli indicatori di avanzamento collegati ai *milestones* e *target* associati all'intervento PNRR di riferimento, ed in coerenza con il piano dei pagamenti previsti dal decreto di concessione del finanziamento, dispone le erogazioni del contributo pubblico in favore dell'HUB, sino al massimo del 90% dell'agevolazione complessivamente approvata.

In data 27 aprile 2026 il MUR trasmetteva il Decreto Direttoriale prot. MUR n. 475 del 23 aprile 2026 con il quale, al fine di garantire il corretto raggiungimento degli obiettivi e dei risultati previsti, nonché il pieno conseguimento delle attività di spesa e rendicontazione delle risorse attribuite ai programmi in oggetto, sono state individuate modalità e termini per la corretta conclusione e per la verifica del regolare svolgimento delle complessive attività progettuali, in ossequio alla disposizione normativa di cui al Decreto Legge 19 febbraio 2026, n. 19 recante *“Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e in materia di politiche di coesione”* convertito, con modificazioni, con legge 20 aprile 2026 n. 50, all'art. 1 *“Disposizioni in materia di responsabilità per il conseguimento degli obiettivi del PNRR”*, comma 1 bis. In ottemperanza alle disposizioni citate, le spese riguardanti gli interventi PNRR possono essere sostenute e rendicontate sino al 30 giugno 2026, purché strettamente attinenti alle attività progettuali e ai risultati conseguiti.

La data di termine del progetto GRINS si sposta dunque al 30.06.2026, e l'erogazione finale, pertanto, è disposta a conclusione del progetto, sulla base dei costi effettivamente sostenuti, dell'agevolazione effettivamente maturata e del conseguimento degli obiettivi fissati e positivamente valutati secondo la procedura descritta nel disciplinare.

Qualora l'ammontare delle anticipazioni trasferite dalla Fondazione agli SPOKE dovesse risultare superiore all'ammontare del contributo pubblico maturato in relazione alle spese ammissibili, verrà disposto il recupero della differenza.

Inoltre, nel corso del 2026, la Fondazione ha avviato ulteriori iniziative finalizzate al rafforzamento della

propria capacità di auto sostenibilità economica e finanziaria anche oltre la conclusione del progetto PNRR GRINS. In particolare, Fondazione GRINS ha partecipato al bando del Programma Nazionale Ricerca, Innovazione e Competitività per la transizione verde e digitale 2021-2027, nell'ambito del D.D. n. 307 del 18.03.2025 recante "Sostegno a iniziative per il rafforzamento delle filiere strategiche, per la messa in rete di forme di aggregazione tra i soggetti della ricerca e per lo sviluppo competenze per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità". La Fondazione ha partecipato in qualità di HUB co-proponente insieme all'Hub Fondazione RETURN con il progetto denominato "Resilience to multirisks through a digital Infrastructure for Sustainable inclusive INnovation & societal Growth (RISING)". Il progetto è stato finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca e garantirà una significativa copertura delle spese di funzionamento e delle attività istituzionali della Fondazione per gli esercizi 2026 e 2027, nonché parzialmente per l'esercizio 2028, contribuendo in modo rilevante alla continuità operativa dell'Ente e al mantenimento dei propri equilibri economico-finanziari.

Ulteriore elemento di consolidamento delle prospettive di sostenibilità della Fondazione è rappresentato dalla sottoscrizione con l'Università Ca' Foscari Venezia della "Convenzione per una collaborazione finalizzata al conseguimento di obiettivi di interesse comune (ex art. 7, comma 4, D.Lgs. 36/2023)", avente ad oggetto lo svolgimento congiunto di attività finalizzate alla promozione del ruolo delle PMI nei processi di sostenibilità, anche alla luce dell'evoluzione del quadro europeo in materia di finanza sostenibile. La collaborazione contribuirà all'attuazione dell'Accordo rep. 86/2026 prot. 0062455 del 24.02.2026 stipulato tra l'Università Ca' Foscari Venezia e il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE), finalizzato all'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (SNSvS) attraverso, tra l'altro, il supporto scientifico e il potenziamento di soluzioni tecnologiche per le imprese sui temi ESG. La Convenzione decorre dal 01.04.2026 e avrà durata sino al 22.02.2028.

Tali iniziative confermano la capacità della Fondazione di sviluppare nuove progettualità e partnership istituzionali coerenti con le proprie finalità statutarie, rafforzando il percorso di progressiva autonomia gestionale e di diversificazione delle fonti di finanziamento anche successivamente alla conclusione delle attività finanziate nell'ambito del PNRR.

*

15) INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ

La Fondazione, in ottemperanza all'art. 1 dell'Avviso del Ministero dell'Università e della Ricerca del 15 marzo 2022 n. 341, in cui si statuisce che i Partenariati Estesi sono accordi di collaborazione attraverso strutture di governance nella forma HUB / SPOKE che vedono coinvolti università, centri di ricerca, aziende

per il finanziamento di progetti di ricerca di base” nell’ambito della Missione 4 “*Istruzione e ricerca*” – Componente 2 “*Dalla ricerca all’impresa*” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), si pone come soggetto responsabile dell’avvio, dell’attuazione e della gestione del Partenariato Esteso.

16) CONCLUSIONI

Il presente bilancio è vero e reale ed è conforme alle scritture contabili.

Bologna, 04 maggio 2026

FONDAZIONE GRINS - GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABLE

Il Presidente

Prof. Matteo Cervellati