

LE STRATEGIE CLIMATICHE DELLE IMPRESE DEL VENETO

Presentazione dei risultati del progetto GRINS - Growing Resilient, INclusive and Sustainable

Venezia, 19 marzo 2025
Università Ca' Foscari



Partenariato Esteso Finanziato dal PNRR - Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3

AGENDA

- 1) Obiettivi della ricerca
- 2) Metodologia
- 3) Descrizione del campione
- 4) Analisi dei risultati
 - a) Percezione del rischio climatico
 - b) Investimenti green
 - c) Strategie climatiche
 - d) Emissioni
 - e) Finanziamenti green
 - f) Meccanismi di governance e aspetti organizzativi
 - g) Biodiversità

OBIETTIVI DELLA RICERCA

- La ricerca è stata realizzata dall'unità dell'Università Ca' Foscari Venezia (Chiara Mio, Marco Fasan, Francesco Scarpa e Cristina Gianfelici) del **Work Package 4** dello **Spoke 1** del partenariato esteso **GRINS** - Growing Resilient, INclusive and Sustainable, nel quadro del PNRR ItaliaDomani finanziato dall'Unione Europea, NextGeneration EU.
- Unità del WP 1.4: Università degli Studi di Torino, Scuola Superiore Sant'Anna, Università di Bologna, Università Ca' Foscari Venezia, Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Centro Studi delle Camere di Commercio Guglielmo Tagliacarne.
- L'obiettivo del WP 1.4 è supportare la **creazione di valore a lungo termine** dei territori e sistemi industriali attraverso la ricerca sulla sostenibilità delle imprese, con un focus sulle strategie di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici.

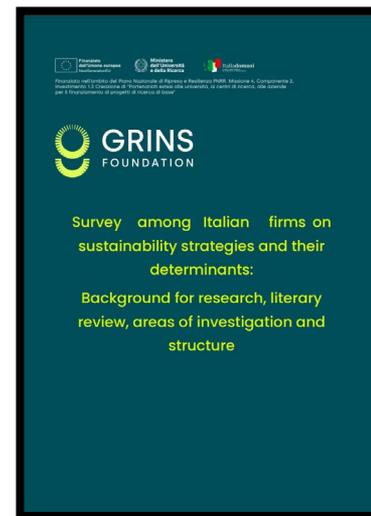
OBIETTIVI DELLA RICERCA

Più nel dettaglio, gli obiettivi del WP 1.4 sono:

1. valutare il **grado di preparazione** delle PMI italiane al cambiamento climatico e ricavare le tendenze delle strategie climatiche nei territori pilota (Emilia Romagna, Piemonte, Veneto, Toscana, e Lazio);
2. identificare gli **attributi e gli aspetti organizzativi interni** che supportano le strategie aziendali per affrontare i rischi climatici;
3. analizzare gli effetti delle strategie climatiche sulle **performance finanziarie** (materialità finanziaria) e sugli **impatti ambientali** (materialità d'impatto) delle imprese.

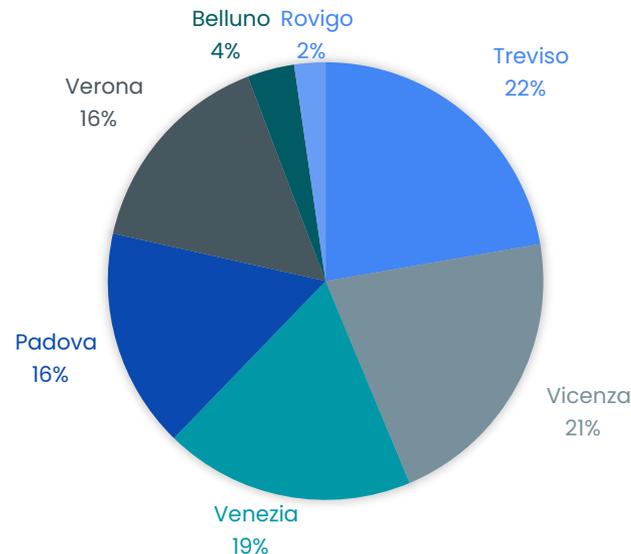
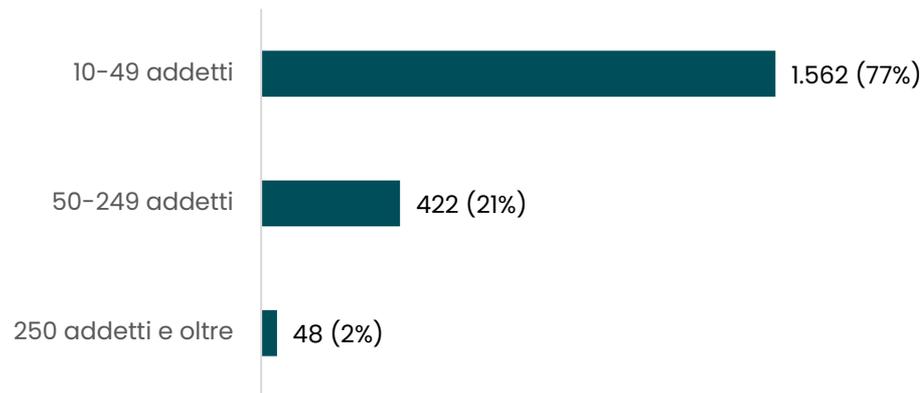
METODOLOGIA DELLA RICERCA

- La ricerca ha esaminato un campione statistico di **2.032 società di capitali** del Veneto con almeno 10 dipendenti.
- La raccolta dati è stata affidata a **Noto Sondaggi**, che ha somministrato un **questionario strutturato** tramite interviste telefoniche tra giugno e dicembre 2024.
- Per i dettagli metodologici si rinvia al report «Survey among Italian firms on sustainability strategies and their determinants: Background for research, literary review, areas of investigation and structure» pubblicato sul sito <https://www.grins.it/>.



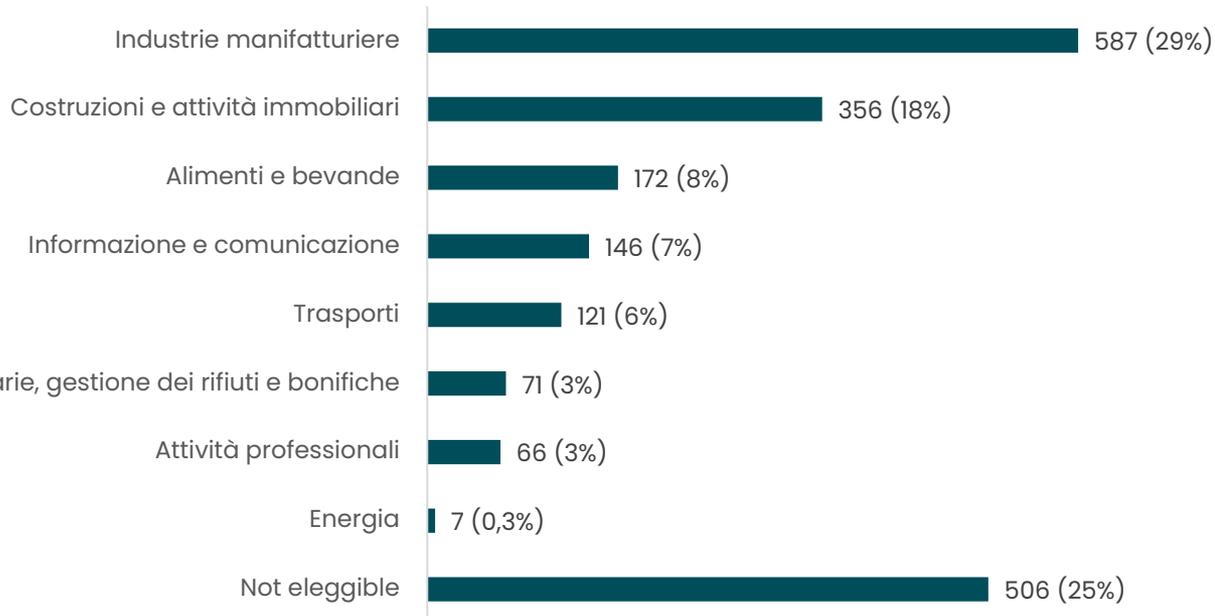
DESCRIZIONE DEL CAMPIONE

Totale imprese: 2.032



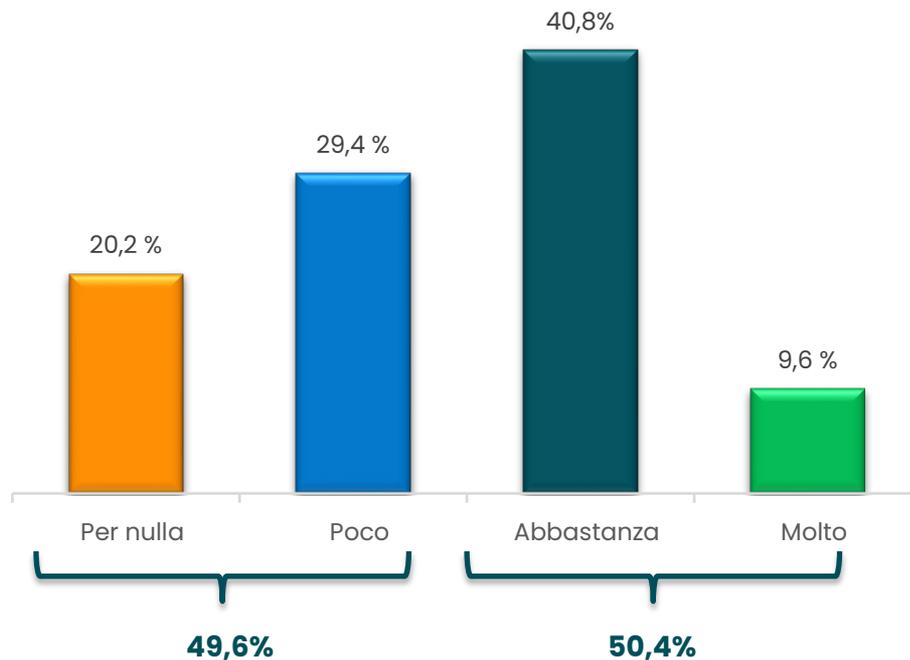
DESCRIZIONE DEL CAMPIONE

ELIGIBLE
N = 1.526



PERCEZIONE DEL RISCHIO CLIMATICO

IN CHE MISURA RITIENE CHE IL CAMBIAMENTO CLIMATICO STIA COMPLESSIVAMENTE RENDENDO L'ATTIVITÀ DI IMPRESA PIÙ COMPLESSA?

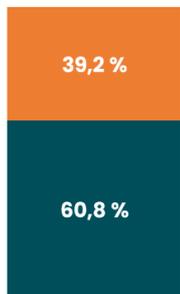


PERCEZIONE DELLE DIVERSE TIPOLOGIE DI RISCHIO CLIMATICO

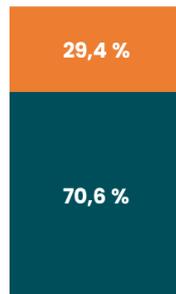
■ Abbastanza/molto

■ Per nulla/poco

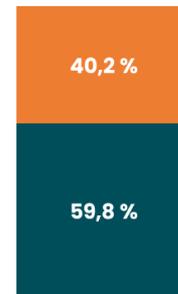
RISCHIO FISICO ACUTO



RISCHIO FISICO CRONICO



RISCHIO DI TRANSIZIONE

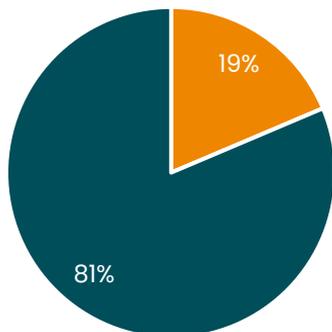


INVESTIMENTI GREEN | Triennio 2021-2023

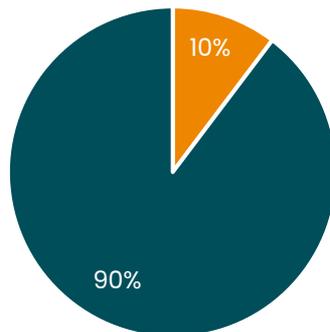
NEL **TRIENNIO 2021-2023** LA SUA IMPRESA HA EFFETTUATO INVESTIMENTI PER RIDURRE UNO DEI SEGUENTI RISCHI?



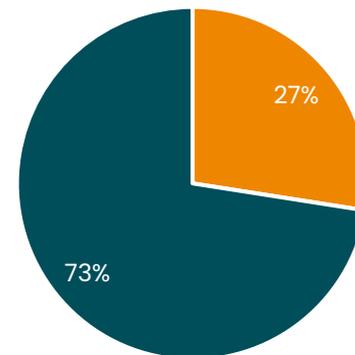
Rischio fisico acuto



Rischio fisico cronico



Rischio di transizione



INVESTIMENTI GREEN | Triennio 2021-2023

QUALI TIPOLOGIE DI INVESTIMENTO LA SUA IMPRESA HA EFFETTUATO NEL **TRIENNIO 2021-2023** PER RIDURRE IL **RISCHIO FISICO ACUTO E/O CRONICO**?

Tipologia di investimento	N	%
Contratti di assicurazione	277	41,3%
Riorganizzazione operativa	228	34,0%
<i>Riduzione sprechi acqua</i>	140	20,9%
<i>Protezione da danni fisici</i>	88	13,1%
Trasformazione strategica	131	19,6%
<i>Cambiamento del modello di business</i>	75	11,2%
<i>Diversificazione della produzione</i>	45	6,7%
<i>Rilocazione della produzione</i>	11	1,6%
Altro	34	5,1%
Totale	670	100,0%

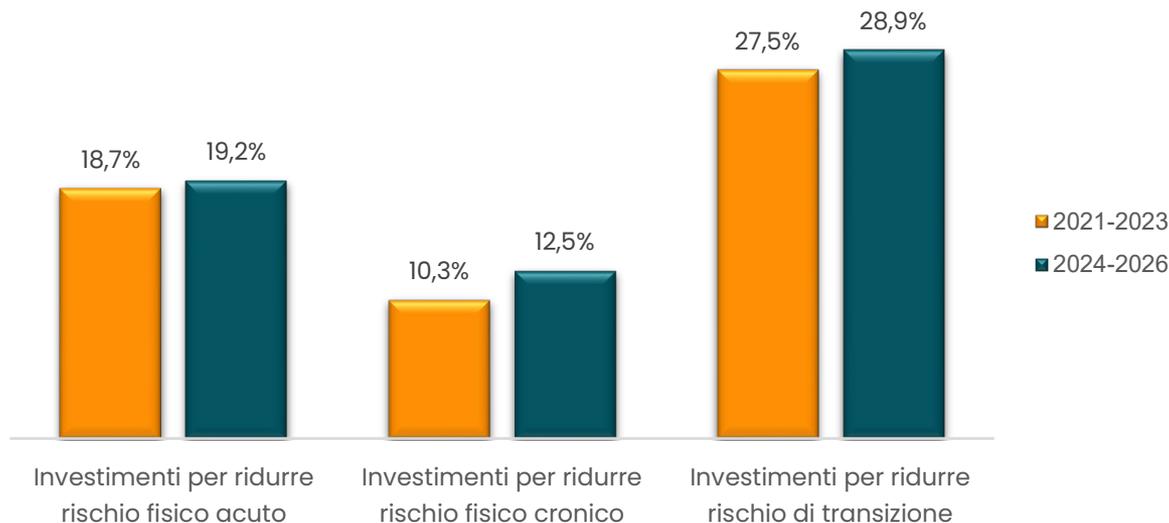
INVESTIMENTI GREEN | Triennio 2021-2023

QUALI TIPOLOGIE DI INVESTIMENTO LA SUA IMPRESA HA EFFETTUATO NEL **TRIENNIO 2021-2023** PER RIDURRE IL **RISCHIO DI TRANSIZIONE**?

Tipologia di investimento	N	%
Investimenti trasformativi	924	91,4%
<i>Incremento uso fonti di energia rinnovabili</i>	364	36,0%
<i>Riduzione delle emissioni dirette di CO2</i>	239	23,6%
<i>Riduzione/gestione dei rifiuti</i>	225	22,3%
<i>Introduzione/rafforzamento della mobilità sostenibile</i>	96	9,5%
Investimenti compensativi	55	5,4%
<i>Piantumazione</i>	31	3,1%
<i>Carbon credit</i>	24	2,4%
Altro	32	3,2%
Totale	1.011	100,0%

INVESTIMENTI GREEN | Triennio 2024-2026

NEL **TRIENNIO 2024-2026** LA SUA IMPRESA EFFETTUERÀ INVESTIMENTI PER RIDURRE UNO DEI SEGUENTI RISCHI?



INVESTIMENTI GREEN | Triennio 2024-2026

QUALI TIPOLOGIE DI INVESTIMENTO LA SUA IMPRESA INTENDE EFFETTUARE NEL **TRIENNIO 2024-2026** PER RIDURRE IL **RISCHIO FISICO ACUTO E/O CRONICO**?

Tipologia di investimento	N	%
Contratti di assicurazione	245	34,8%
Riorganizzazione operativa	235	33,4%
<i>Riduzione sprechi acqua</i>	133	18,9%
<i>Protezione da danni fisici</i>	102	14,5%
Trasformazione strategica	142	20,2%
<i>Cambiamento del modello di business</i>	78	11,1%
<i>Diversificazione della produzione</i>	50	7,1%
<i>Rilocazione della produzione</i>	14	2,0%
Altro	22	3,1%
Non sa ancora esattamente	60	8,5%
Totale	704	100,0%

INVESTIMENTI GREEN | Triennio 2024-2026

QUALI TIPOLOGIE DI INVESTIMENTO LA SUA IMPRESA INTENDE EFFETTUARE NEL **TRIENNIO 2024-2026** PER RIDURRE IL **RISCHIO DI TRANSIZIONE**?

Tipologia di investimento	N	%
Investimenti trasformativi	932	85,7%
<i>Incremento uso fonti di energia rinnovabili</i>	<i>377</i>	<i>34,7%</i>
<i>Riduzione delle emissioni dirette di CO2</i>	<i>257</i>	<i>23,6%</i>
<i>Riduzione/gestione dei rifiuti</i>	<i>202</i>	<i>18,6%</i>
<i>Introduzione/rafforzamento della mobilità sostenibile</i>	<i>96</i>	<i>8,8%</i>
Investimenti compensativi	64	5,9%
<i>Piantumazione</i>	<i>22</i>	<i>2,0%</i>
<i>Carbon credit</i>	<i>42</i>	<i>3,9%</i>
Altro	29	2,7%
Non sa ancora esattamente	62	5,7%
Totale	1.087	100,0%

INVESTIMENTI GREEN | Drivers

LA DECISIONE DELLA SUA IMPRESA DI INVESTIRE PER **RIDURRE L'ESPOSIZIONE AL RISCHIO CLIMATICO** (FISICO O DI TRANSIZIONE) È DOVUTA A:

Drivers (1^ scelta su 3)	N	%
Drivers interni	551	54,8%
<i>Sensibilità dell'impresa</i>	431	42,9%
<i>Ricerca vantaggio competitivo</i>	67	6,7%
<i>Perdite subite per eventi estremi</i>	53	5,3%
Drivers esterni	454	45,2%
<i>Aumento prezzi energia</i>	148	14,7%
<i>Pressione dai clienti</i>	112	11,1%
<i>Pressione regolamentare</i>	110	10,9%
<i>Richiesta delle banche</i>	39	3,9%
<i>Pressione dai fornitori</i>	27	2,7%
<i>Pressione di altri finanziatori</i>	9	0,9%
<i>Altro</i>	9	0,9%
Totale	1.005	100,0%

* 1^ scelta (su 3)

INVESTIMENTI GREEN | Ostacoli

QUALI RITIENE SIANO I **PRINCIPALI OSTACOLI** AD INVESTIMENTI GREEN NELLA SUA IMPRESA?

Ostacoli (1ª scelta su 3)	N	%
Costi	729	35,9%
<i>Costi per investimenti troppo elevati</i>	581	28,6%
<i>Attuali costi energetici troppo elevati</i>	148	7,3%
Disponibilità finanziarie	376	18,5%
<i>Risorse finanziarie insufficienti</i>	218	10,7%
<i>Finanziamenti esterni insufficienti/assenti/non conosciuti</i>	158	7,8%
Incertezza sul futuro/difficoltà di programmazione	288	14,2%
Competenze/educazione	207	10,2%
<i>Mancanza di competenze interne o esterne</i>	80	3,9%
<i>Mancanza di interesse/conoscenza degli effetti positivi</i>	127	6,3%
Altro	52	2,6%
<i>Eccessiva burocrazia</i>	19	0,9%
<i>Attività non si presta a questi investimenti</i>	5	0,2%
<i>Altra difficoltà</i>	28	1,4%
Nessuna difficoltà	380	18,7%
Totale	2.032	100,0%

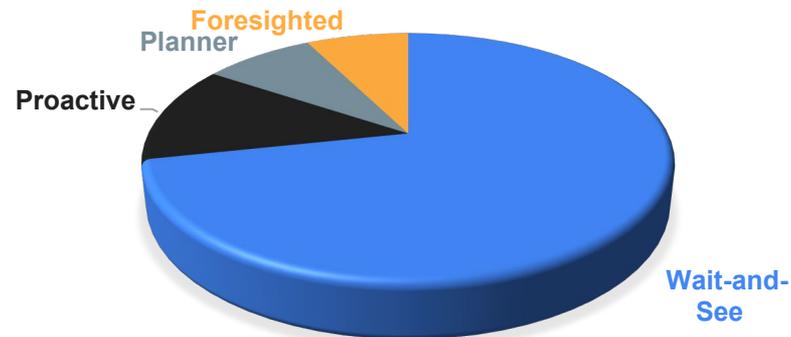
* 1ª scelta (su 3)

COSTRUZIONE DELLE STRATEGIE CLIMATICHE

Strategie	Investimenti 2021-2023	Investimenti 2024-2026
WAIT-AND-SEE	NO	NO
PLANNER	NO	SI
FORESIGHTED	SI	NO
PROACTIVE	SI	SI

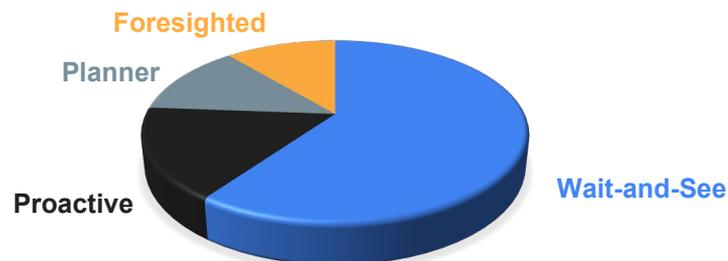
DIFFUSIONE DELLE STRATEGIE DI RIDUZIONE DEL RISCHIO FISICO

Strategie	N	%
Wait-and-See	1.456	71,65
Proactive	257	12,65
Planner	166	8,17
Foresighted	153	7,53
Totale	2.032	100,00



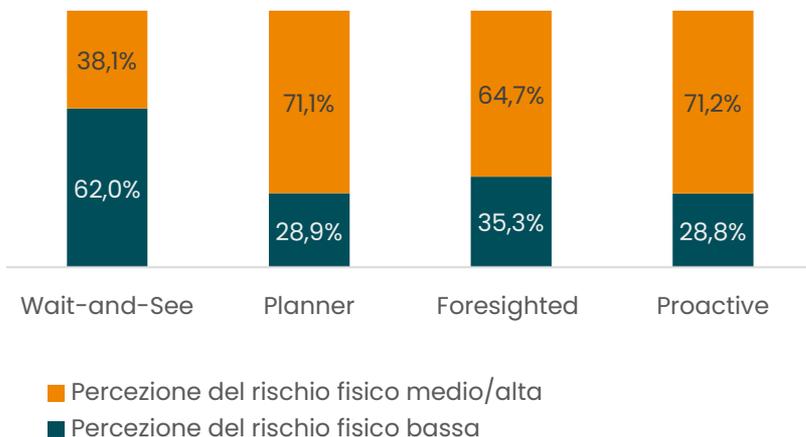
DIFFUSIONE DELLE STRATEGIE DI RIDUZIONE DEL RISCHIO DI TRANSIZIONE

Strategie	N	%
Wait-and-See	1.217	59,89
Proactive	331	16,29
Planner	257	12,65
Foresighted	227	11,17
Totale	2.032	100,00

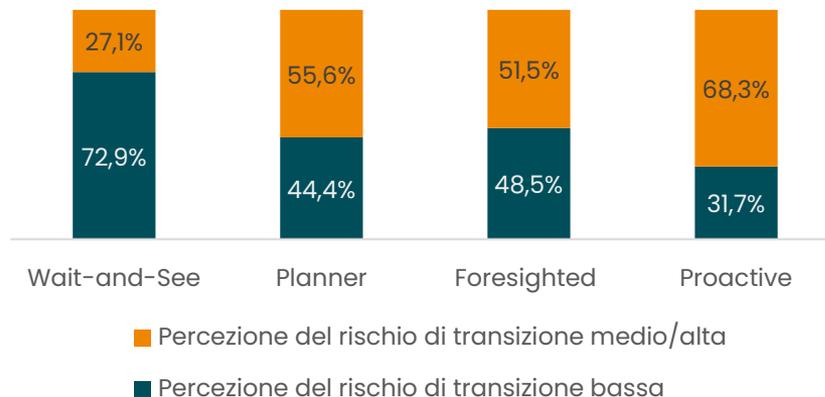


STRATEGIE CLIMATICHE E PERCEZIONE DEL RISCHIO

Strategie di riduzione del rischio fisico



Strategie di riduzione del rischio di transizione

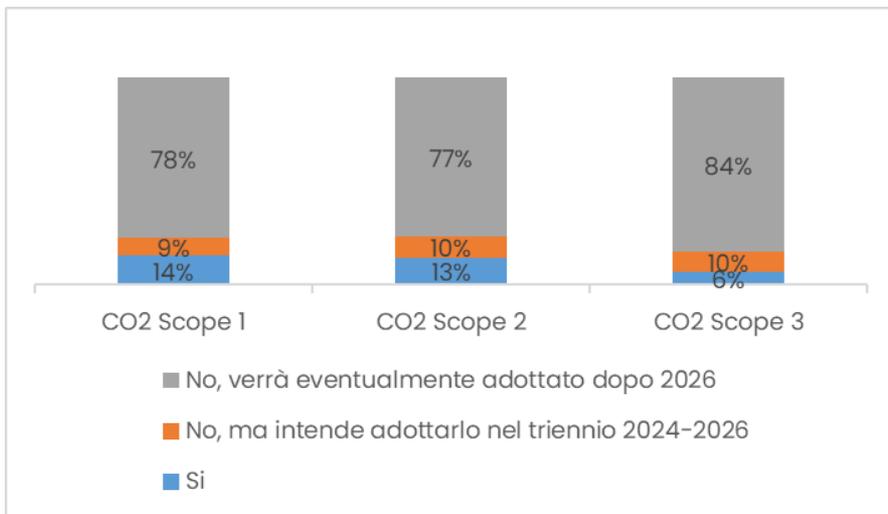


STRATEGIE CLIMATICHE E DIMENSIONI

Classe di addetti	Strategie climatiche			
	Wait-and-See	Planner	Foresighted	Proactive
10-49 addetti	850	200	218	294
	54,4%	12,8%	13,9%	18,8%
50-249 addetti	165	67	42	148
	39,1%	15,8%	9,9%	35,1%
250 addetti e oltre	12	4	8	24
	25,0%	8,3%	16,6%	50,0%
Totale	1027	271	268	466
	50,5%	13,3%	13,2%	22,9%

EMISSIONI

LA SUA IMPRESA HA UN **SISTEMA DI MISURAZIONE DELLE EMISSIONI DI CO2***?



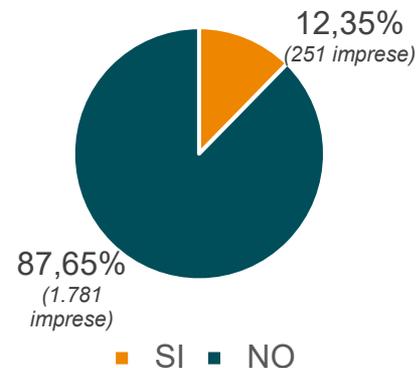
*Nota:

Scope 1 = emissioni da risorse di proprietà o sotto il controllo diretto dell'azienda.

Scope 2 = emissioni indirette ma controllabili dall'azienda.

Scope 3 = emissioni indirette e non controllabili dall'azienda.

LA SUA IMPRESA HA FISSATO **FORMALMENTE** DEGLI OBIETTIVI SPECIFICI IN TERMINI DI **RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI CO2?**



EMISSIONI

NEL **TRIENNIO 2021-2023**, QUALI DELLE SEGUENTI MISURE HA IMPLEMENTATO LA SUA IMPRESA PER LA **RIDUZIONE DELLE EMISSIONI NETTE DI CO2**?

Piano di investimenti 2021-23 per riduzione emissioni CO2	N	%
Riduzione emissioni nette CO2 inferiore al 55% entro il 2030	195	77,69
Riduzione emissioni nette CO2 tra il 55% e il 75% entro il 2030	31	12,35
Riduzione totale delle emissioni nette entro il 2050	13	5,18
Riduzione emissioni nette di CO2 superiore al 75% ma non totale entro il 2030	8	3,19
Altro	4	1,59
Totale	251	100,00

NEL **TRIENNIO 2024-2026**, È CONFERMATO IL PIANO DI INVESTIMENTI PER LA **RIDUZIONE DELLE EMISSIONI NETTE DI CO2 IMPLEMENTATO TRA IL 2021 E IL 2023**?

Conferma piano di investimenti 2021-23 per triennio 2024-26	N	%
Confermato integralmente	157	62,55
Confermato e anche aumentato	53	21,12
Non confermato	31	12,35
Confermato, ma diminuito	10	3,98
Totale	251	100,00

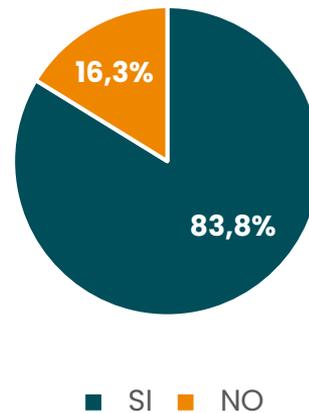
FINANZIAMENTI GREEN

LA SUA IMPRESA HA BENEFICIATO NEL **TRIENNIO 2021-2023** DI MISURE DI **FINANZIAMENTO GREEN**?

	N	%
Nessun finanziamento	654	89,10%
Finanziamento per ridurre il rischio di transizione	62	8,45%
Finanziamento per ridurre il rischio fisico	17	2,32%
Finanziamento per altro	8	1,09%
Totale	741*	100%

*Solo imprese che hanno effettuato investimenti green nel triennio 2021-2023

IL **TASSO DI INTERESSE** PRATICATO È RISULTATO **VANTAGGIOSO** RISPETTO A UN PRESTITO EQUIVALENTE CONVENZIONALE (NON GREEN)?



MECCANISMI DI GOVERNANCE E ASPETTI ORGANIZZATIVI

Meccanismi di governance e aspetti organizzativi	Imprese che hanno risposto SI	
	N	% sul campione
Bilancio di sostenibilità	258	12,7%
Responsabile ambientale	320	15,7%
Remunerazione legata a target climatici	27	1,3%
Alfabetizzazione in materia di finanza sostenibile	1.079	53,1%
Formazione in materia di finanza sostenibile	303	14,9%
Adesione al Global Compact	10	0,5%
Adesione alla Science Based Targets initiative (SBTI)	9	0,4%
Società Benefit	36	1,8%

MECCANISMI DI GOVERNANCE, ASPETTI ORGANIZZATIVI E STRATEGIE CLIMATICHE

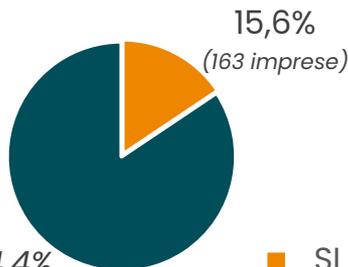
Meccanismi di governance	Strategie climatiche			
	Wait-and-See	Planner	Foresighted	Proactive
Totale	1027	271	268	466
	50,5%	13,3%	13,2%	22,9%
Bilancio di sostenibilità	58	44	30	126
	22,5%	17,1%	11,6%	48,8%
Responsabile ambientale	70	55	43	152
	21,9%	17,2%	13,4%	47,5%
Remunerazione legata a target climatici	4	2	5	16
	14,8%	7,4%	18,5%	59,3%
Alfabetizzazione in materia di finanza sostenibile	462	157	152	308
	42,8%	14,6%	14,1%	28,5%
Formazione in materia di finanza sostenibile	88	44	29	142
	29,0%	14,5%	9,6%	46,9%
Adesione al Global Compact	1	0	1	8
	10,0%	0,0%	10,0%	80,0%
Adesione alla Science Based Targets initiative (SBTI)	1	3	0	5
	11,1%	33,3%	0,0%	55,6%
Società Benefit	11	4	5	16
	30,6%	11,1%	13,9%	44,4%

BIODIVERSITÀ

IL TEMA DELLA BIODIVERSITÀ È **CONOSCIUTO** ALL'INTERNO DELLA SUA IMPRESA?

	N	%
Non conosciamo il tema	990	48,7%
Si	761	37,5%
Si e stiamo approfondendo	281	13,8%
Totale	2.032	100,0

LA BIODIVERSITÀ È UNA DIMENSIONE CHE VIENE **INCLUSA FORMALMENTE NELLE POLITICHE DI SOSTENIBILITÀ** DELLA SUA IMPRESA?



E IN PARTICOLARE, IL TEMA DELLA BIODIVERSITÀ È **OGGETTO SPECIFICO DI**

	SI
Linee strategiche e/o piani di investimento volti a limitare gli impatti sulla biodiversità e i rischi derivanti dal suo deterioramento	52 imprese (31,90%)
Linee strategiche e/o piani di investimento volti a perseguire nuove opportunità per la crescita del business	50 imprese (30,68%)
Entrambe le linee strategie e/o piani di investimento	61 imprese (37,42%)

Grazie per l'attenzione

